

## Lettre de mission à l'attention de Mme Stéphanie LEGER, 5<sup>ème</sup> Adjointe déléguée à l'Education

Madame l'Adjointe, Chère Stéphanie,

Notre majorité a voté, lors du Conseil Municipal du 24 mars 2021, notre plan de mandat et notre programmation pluriannuelle d'investissement, fidèles aux engagements pris devant les habitantes et habitants en juin 2020, et aboutissement d'une co-construction entre élus municipaux et d'arrondissement sur le dernier semestre 2020.

Ces documents constituent une feuille de route collective, dont l'objectif principal est d'adapter notre territoire aux défis climatique, sanitaire, économique et social.

Ils répondent à six défis, qui ensemble, participeront à l'amélioration des conditions du bien-être des Lyonnaises et Lyonnais.

Surtout, pour chaque délégation dont l'exécutif à la charge, ils se déclinent en orientations et plans d'actions, détaillant calendrier et moyens financiers dédiés.

Dans un esprit de transparence et de redevabilité à l'égard de notre population, je souhaite, pour chaque membre de l'exécutif, reprendre dans une lettre de mission qui sera publiée sur nos outils d'information, l'ensemble de vos missions et objectifs ci-après.

\*\*\*

Comme Adjointe déléguée à l'Education, vous êtes garante des conditions d'accueil et d'études des écolières lyonnaises et écoliers lyonnais. Vous veillerez à inscrire nos écoles dans une démarche de transition écologique, en menant une ambitieuse politique de rénovation des bâtiments, avec l'Adjoint délégué à la Transition écologique et patrimoine, et de végétalisation des cours d'écoles (objectif de 67 cours nature sur le mandat), en lien avec l'Adjoint délégué à la Végétalisation, Biodiversité, Condition animale, Alimentation. Concernant les espaces récréatifs, vous mènerez également une réflexion sur des usages plus inclusifs.

Vous accompagnerez également le Conseiller municipal délégué Ville des enfants, avec l'Adjoint délégué aux Mobilités, Logistique urbaine, Espaces publics, et l'Adjoint délégué à la Sûreté, sécurité, tranquillité, dans la démarche d'apaisement des abords d'écoles et leur réappropriation par les enfants et riveraines et riverains (plusieurs apaisements par an, qui seront autant d'opportunité de coopération avec les équipes scolaires et périscolaires de faire participer les enfants à ces projets).

Conformément aux besoins projetés par la démographie scolaire et intégrés à la programmation pluriannuelle d'investissement, vous superviserez la création des nouveaux équipements scolaires, vous rénoverez et adapterez le bâti scolaire existant en veillant, avec l'Adjoint délégué à la Transition écologique et patrimoine, à ce qu'ils soient conformes à nos objectifs climatiques (Confluence à Lyon 2, Duvivier Cronstadt et Gingko à Lyon 7, Kennedy à Lyon 8, Neyrard à Lyon 9).

Comme vous le savez, un tiers de notre programmation pluriannuelle d'investissement est consacrée à notre politique éducative, ce qui illustre notre ambition en la matière.

En coopération avec l'Adjoint délégué à la Végétalisation, Biodiversité, Condition animale, Alimentation, vous assurerez l'évolution de la politique alimentaire scolaire, dans le cadre du renouvellement du marché, afin d'assurer une alimentation de saison, plus végétale, locale et biologique (option végétarienne quotidienne, 75% de bio).

Vous élaborerez le nouveau projet éducatif, visant à assurer, l'épanouissement et l'émancipation de tous les enfants, dans une démarche inclusive et contributive. Vous y associerez la communauté éducative lyonnaise, en particulier l'Education nationale, les parents, les associations d'éducation populaire. Vous poursuivrez le projet de Cité éducative dans le 8<sup>ème</sup> arrondissement. Avec l'Adjointe déléguée aux Sports, Vie associative, Education populaire, Grands évènements sportifs, vous examinerez les évolutions souhaitables en matière d'offre périscolaire et extrascolaire, notamment sur les temps d'accueil périscolaires du soir, la journée du mercredi et les périodes de vacances scolaires, tout en proposant, si nécessaire, une modification des rythmes scolaires.

Avec l'Adjointe à la Culture, et en collaboration avec l'Education nationale, vous élaborerez une politique Education artistique et culturelle innovante, associant les institutions et associations culturelles lyonnaises.

Vous veillerez à renforcer le travail de lutte contre les inégalités scolaires, et d'accompagnement des enfants et des familles les plus fragiles. Vous veillerez également à développer une politique inclusive permettant de prendre en compte davantage les besoins spécifiques des enfants.

Avec l'Adjoint délégué à la Promotion des services publics, Handicap, Politique funéraire, vous assurerez une formation des agents municipaux aux enjeux de la transition. En lien avec l'Adjoint délégué à la Petite enfance, vous aurez une attention particulière sur les moments de transition. Et en lien avec le Conseiller municipal délégué Ville des enfants, vous assurerez une cohérence de nos politiques publiques à l'égard des petites lyonnaises et petits lyonnais.

\*\*\*

Sachez, Madame l'Adjointe, que vous bénéficierez, pour la réalisation de l'ensemble de ces missions, du concours de l'administration municipale et de mon cabinet, qui devront être naturellement associés à vos réflexions, propositions et décisions, dans un souci de transversalité et de cohérence.

Comme Adjointe, vous dresserez, auprès des directions générales et chefs de service compétents en matière de politiques publiques dont vous avez la charge, des feuilles de route priorisant vos objectifs et formulant des échéanciers. Si l'élu définit des orientations générales à l'égard de l'administration, il ne peut se substituer au management quotidien des équipes. Vous veillerez scrupuleusement à maintenir cette nécessaire répartition des rôles, dans le cadre d'un échange bienveillant et respectueux des agents du service public. Pour cela, vous disposerez d'un vade-mecum travaillé conjointement par l'exécutif, l'administration et mon cabinet, précisant les niveaux de responsabilités et de décisions, ou encore proposant des fiches réflexes en matière de « méthode projet ». Les rôles entre élu (Maire, exécutif, Maires et élus d'arrondissement), cabinet, administration (direction générale, chargés de mission, direction et chefferie de service, etc) seront, à l'aide de logigrammes, précisément définis.

Chaque proposition devra faire l'objet d'études de faisabilité et d'un chiffrage précis qui devra s'intégrer dans les contraintes budgétaires de la ville, mais elles devront également être conformes aux objectifs fixés en matière de transition écologique, et portée par l'Adjoint délégué à la Transition écologique et patrimoine. J'attends de vous un exercice de vos fonctions basé sur la transversalité (circulation optimale de l'information, mobilisation autres membres de l'exécutif, établissement précis d'ARCI pour chaque projet), la transparence et la redevabilité (interne comme externe), la bienveillance mais aussi l'assertivité (notamment dans votre relation avec les équipes).

Vous participerez aux réunions de pôles dans lesquels vous siégez, ainsi qu'aux réunions de « Mairexé », permettant une circulation de l'information au sein de notre exécutif, afin de participer à la création d'un collectif au service de nos objectifs. Afin de faire un point d'étape sur vos politiques publiques, des temps d'échanges bilatéraux avec moi seront programmés régulièrement.

Vous maintiendrez un dialogue constant et régulier avec l'ensemble des neuf mairies d'arrondissement, afin que chaque action municipale trouve une déclinaison territoriale au plus près des citoyennes et citoyens, mais aussi pour être à l'écoute de leurs besoins et de leurs propositions. Des échanges avec les groupes politiques de la majorité municipale, mais aussi de l'opposition, en amont de votes significatifs, seront opportuns afin de s'assurer d'une large adhésion aux projets que vous porterez. Naturellement, vous poursuivrez un travail partenarial avec vos homologues à la Métropole de Lyon, afin de contribuer ensemble et efficacement à la transformation de notre territoire. Enfin, un échange continu avec les représentantes et représentants de l'Etat ou des autres collectivités territoriales (région AURA notamment), mais aussi avec l'ensemble des structures socio-professionnelles, associatives, etc, relevant de vos politiques publiques, sera nécessaire.

Afin de respecter nos engagements pris auprès des Lyonnaises et des Lyonnais, vous assurerez un exercice de redevabilité de vos réalisations, en lien étroit avec l'Adjointe déléguée à la Démocratie locale et redevabilité, Evaluation et prospective, Vie étudiante.

Pour rapprocher les citoyennes et citoyens de la chose publique, nous avons le devoir de faire connaître nos compétences municipales et nos actions concrètes. Vous veillerez ainsi, à travers les multiples outils d'information et de communication de notre municipalité, à mettre en lumière régulièrement chacune de vos réalisations, en sollicitant les services de notre direction de la communication externe notamment.

\*\*\*

Madame l'Adjointe, Chère Stéphanie,

Je vous remercie pour votre mobilisation à venir au service des Lyonnaises et des Lyonnais durant l'ensemble du mandat. Cette lettre de mission pourra, selon les contingences de notre exécutif, être mise à jour si vos délégations venaient à évoluer. Et, concernant notre feuille de route municipale, nous pourrions si nécessaire réviser l'ambition de certaines actions prévues, ou encore en déployer de nouvelles qui n'auraient pas été initialement prévues, si je le juge nécessaire.

Nous devons surtout ne pas perdre de vue l'objectif principal de notre mandat : participer à la nécessaire transformation de nos politiques publiques et de notre territoire, en vue de répondre à l'enjeu climatique, condition indépassable de l'habitabilité de notre planète.

Grégory DOUCET

