

Lettre de mission à l'attention de M. Raphaël MICHAUD,

14^{ème} Adjoint au Maire de Lyon délégué à la Ville abordable, Bas carbone et Désirable

Monsieur l'Adjoint, Cher Raphaël,

Notre majorité a voté, lors du Conseil Municipal du 24 mars 2021, notre plan de mandat et notre programmation pluriannuelle d'investissement, fidèles aux engagements pris devant les habitantes et habitants en juin 2020, et aboutissement d'une co-construction entre élu.es municipaux et d'arrondissement sur le dernier semestre 2020.

Ces documents constituent une feuille de route collective, dont l'objectif principal est d'adapter notre territoire aux défis climatique, sanitaire, économique et social.

Ils répondent à six défis, qui ensemble, participeront à l'amélioration des conditions du bien-être des Lyonnaises et Lyonnais.

Surtout, pour chaque délégation dont l'exécutif à la charge, ils se déclinent en orientations et plan d'action, détaillant calendrier et moyens financiers dédiés.

Dans un esprit de transparence et de redevabilité à l'égard de notre population, je souhaite, pour chaque membre de l'exécutif, reprendre dans une lettre de mission, qui sera publiée sur nos outils d'information, l'ensemble de vos missions et objectifs ci-après.

Comme Adjoint délégué à la Ville abordable, Bas carbone et Désirable, vous participerez résolument à la transformation et à l'adaptation de notre ville au dérèglement climatique. Vous défendrez un urbanisme respectueux du vivant et plus soutenable, co-construit avec les habitants.

Vous développerez une stratégie foncière pour contenir le prix du foncier, et ce pour l'ensemble des fonctions de la ville. Cette stratégie mobilisera les dispositifs réglementaires et fiscaux, et organisera la gestion du patrimoine, pour disposer d'une réserve foncière adaptée aux besoins à venir.

Pour le logement, vous appuierez le travail sur l'offre porté par la Conseillère Municipale Déléguée « Bien Habiter en Ville » par la mobilisation d'outils permettant de lutter contre l'envolée des prix et la spéculation. Vous participerez aux objectifs de production en mobilisant les outils réglementaires (en particulier le PLU-h) ainsi que dans le cadre de votre relation avec les promoteurs immobiliers privés y compris dans le cadre des procédures d'urbanisme (atelier préalable).

Vous promouvrez un urbanisme à taille humaine et bioclimatique, résilient et bas carbone, sur l'ensemble du territoire. Ces objectifs seront défendus dans le cadre des modifications du PLU-H, dont vous serez l'interlocuteur auprès de la métropole pour la ville de Lyon. Vous défendrez les principes de notre nouvelle Charte de qualité urbaine et architecturale auprès de nos partenaires et des professionnels du secteur.

Vous serez garant d'une ville désirable, en particulier pour les enfants et les familles, à travers l'émergence de projets urbains articulant les fonctions de la ville, offrant une réponse aux besoins des habitants et une qualité d'usage soutenue pour chaque espace. Vous serez garant du maintien d'une part d'activité productive en ville, à travers des espaces adaptés aux artisans, à la petite industrie, et à l'économie sociale et solidaire. Vous veillerez à ce que l'acte de construire soit associé à la renaturation de la ville, et qu'il contribue à établir des milieux de vie favorables à la santé.

Vous m'accompagnerez également dans la transformation de la Ville au travers des sociétés publiques locales telles que la SPL Confluence et la SPL Lyon Part-Dieu, pour ré-orienter les projets d'aménagement conformément à nos objectifs de transition et résilience.

Vous serez également en supervision de grands projets urbains majeurs pour notre ville (rive droite du Rhône, Gerland, Cité Jardin, Gabriel Péri) ou encore de projets architecturaux remarquables (réinvention de la tour Guillot Bourdeix à travers l'appel à projets Reinventing Cities). Vous veillerez à travailler de concert avec l'ensemble de l'équipe municipale, notamment l'Adjoint délégué à la Transition, l'Adjointe déléguée à la Redevabilité, l'Adjoint à la Biodiversité, l'Adjoint aux Mobilités ou encore l'Adjoint à la Politique de la ville.

En partenariat avec l'Adjoint aux Mobilités, vous établirez un chemin directeur des espaces publics.

Vous mènerez une réflexion sur la fiscalité de l'aménagement, afin de partager équitablement la création de valeur entre la collectivité, les propriétaires et les opérateurs, mais aussi afin d'identifier de nouvelles ressources au service des équipements publics.

Sachez, Monsieur l'Adjoint, que vous bénéficierez, pour la réalisation de l'ensemble de ces missions, du concours de l'administration municipale et de mon cabinet, qui devront être naturellement associés à vos réflexions, propositions et décisions, dans un souci de transversalité et de cohérence.

Comme Adjoint, vous dresserez, auprès des directions générales et chefs de service compétents en matière de politiques publiques dont vous avez la charge, des feuilles de route priorisant vos objectifs et formulant des échéanciers. Si l'élu définit des orientations générales à l'égard de l'administration, il ne peut se substituer au management quotidien des équipes. Vous veillerez scrupuleusement à maintenir cette nécessaire répartition des rôles, dans le cadre d'un échange bienveillant et respectueux des agents du service public. Pour cela, vous disposerez d'un vade-mecum travaillé conjointement par l'exécutif, l'administration et mon cabinet, précisant les niveaux de responsabilités et de décision, ou encore proposant des fiches réflexe en matière de « méthode projet ». Les rôles entre élus (Maire, exécutif, Maires et élus d'arrondissement), cabinet, administration (direction générale, chargés de mission, direction et chefferie de service, etc) seront, à l'aide de logigrammes, précisément définis.

Chaque proposition devra faire l'objet d'études de faisabilité et d'un chiffrage précis qui devra s'intégrer dans les contraintes budgétaires de la ville, mais elles devront également être conformes aux objectifs fixés en matière de transition écologique, et portée par l'Adjoint délégué à la Transition écologique et patrimoine.

Vous participerez aux réunions de pôles dans lesquels vous siégez, ainsi qu'aux réunions de « Mairexé », permettant une circulation de l'information au sein de notre exécutif, afin de participer à la création d'un collectif au service de nos objectifs. Afin de faire un point d'étape sur vos politiques publiques, des temps d'échanges bilatéraux avec moi seront programmés régulièrement.

Vous maintiendrez un dialogue constant et régulier avec l'ensemble des neuf mairies d'arrondissement, afin que chaque action municipale trouve une déclinaison territoriale au plus près des citoyennes et citoyens, mais aussi pour être à l'écoute de leurs besoins et de leurs propositions. Des échanges avec les groupes politiques de la majorité municipale, mais aussi de l'opposition, en amont de votes significatifs, seront opportuns afin de s'assurer d'une large adhésion aux projets que vous portez. Naturellement, vous poursuivrez un travail partenarial avec vos homologues à la Métropole de Lyon, afin de contribuer ensemble et efficacement à la transformation de notre territoire. Enfin, un échange continu avec les représentants de l'Etat ou des autres collectivités territoriales (région AURA notamment), mais aussi avec l'ensemble des structures socio-professionnelles, associatives, etc, relevant de vos politiques publiques, sera nécessaire.

Afin de respecter nos engagements pris auprès des Lyonnaises et des Lyonnais, vous assurerez un exercice de redevabilité de vos réalisations, en lien étroit avec l'Adjointe déléguée à la démocratie locale et redevabilité, évaluation et prospective, vie étudiante.

Pour rapprocher les citoyennes et citoyens de la chose publique, nous avons le devoir de faire connaître nos compétences municipales et nos actions concrètes. Vous veillerez ainsi, à travers les multiples outils d'information et de communication de notre municipalité, à mettre en lumière régulièrement chacune de vos réalisations, en sollicitant les services de notre direction de la communication externe notamment.

Monsieur l'Adjoint, Cher Raphaël,

Je vous remercie pour votre mobilisation à venir au service des Lyonnaises et des Lyonnais durant l'ensemble du mandat. Cette lettre de mission pourra, selon les contingences de notre exécutif, être mise à jour si vos délégations venaient à évoluer. Et, concernant notre feuille de route municipale, nous pourrions si nécessaire réviser l'ambition de certaines actions prévues, ou encore en déployer de nouvelles qui n'auraient pas été initialement prévues, si je le juge nécessaire.

Nous devons surtout ne pas perdre de vue l'objectif principal de notre mandat : participer à la nécessaire transformation de nos politiques publiques et de notre territoire, en vue de répondre à l'enjeu climatique, condition indépassable de l'habitabilité de notre planète.

Grégory DOUCET

